

רכישת רכבי נקיון ואחזקתם באגף התברואה

דוח מס' 28 לשנת 1999

הביקורת המליצה:

בהיבט הכללי – סה"כ הוצאות האחזקה והתיקונים של כלי הרכב של אגף התברואה ושל שאר יחידות העירייה המטופלים במוסך העירוני – מומלץ לאגף התברואה להמשיך ולהתמיד בפעילות של הפיקוח על ההוצאות הנ"ל ושל הקטנת סך היקף ההוצאות, כמפורט להלן (הכל בשיתוף פעולה עם אגף התקציבים):

1. ניתוח שוטף של "דוח השקעות ברכב העירייה" ואיתור כלי רכב שמהווים מוקדי הוצאה גבוהים (עתירי אחזקה), הסקת מסקנות ומציאת פתרונות (מתי להשבית לגמרי את כלי הרכב, חלופה בין השקעה בהוצאות אחזקה ובין רכישת רכב חדש).
2. ניתוח כנ"ל עם יישומה של תוכנית "ציר רכב 2000" המתוכנן במהלך 1999.
3. רכישת כלי רכב חדשים במסלולי רכישה עם אחזקה גלובלית או שוטפת למספר שנים או שכירות למספר שנים הכוללת אחזקה מלאה (בדיקת כדאיות לכל מקרה לגופו).
4. בדיקת כדאיות (עלות – תועלת) בפעילויות השונות של המוסך העירוני (בדיקת חלופות בין תיקונים במוסכי חוץ ובין תיקונים במוסך העירוני).

ראש העירייה הודיע בדברי תשובתו:

1. מסקנות והמלצות המבקר מקובלות בעיקרון ומבוצעות הלכה למעשה באגף התברואה.
2. תוכנית הצטיידות רב שנתית לרכב ייעודי באגף התברואה נושא ההצטיידות הוצג בתוכנית העבודה לשנת 2000. מנכ"ל העירייה הנחה את כל הגורמים לפעול למימוש המודל שהוצג להחלפת כלי הרכב בהדרגה, בהתאם לאורך חייהם.
3. מיחשוב – מערכת ציר 2000 נרכשה מחברה חיצונית, השינויים בה אופיינו ע"י מינהל הכספים ואגף רכש ולוגיסטיקה, כך שתתאים לצרכי העירייה ותקושר למערך הלוגיסטי ולמערכת הנהלת החשבונות המרכזית בעירייה.
בדצמבר 1999 הועבר יום עיון למשתמשים, כיצד לעבוד עם מערכת ציר 2000.
במהלך חודש ינואר 2000 הותקנה התוכנה ונוצר הקשר בין השרת לבין המשתמשים.

בבדיקת מעקב שנערכה בחודש אוקטובר 2000 עלה כי:

1. במהלך שנת 1999 נערכה באגף התברואה בדיקה מעמיקה לכל צי הרכב שנמצא ברשות האגף, לאיתור רכבים משנתונים קודמים, אשר אחזקתם ותפעולם הצריכו השקעה כספית ניכרת. מצבת כלי הרכב והנקיון של אגף התברואה, נכון לחודש אוקטובר 2000, עמדה על 219 כלי רכב, לאחר ש-50 כלי רכב נגרטו ו-41 כלי רכב נרכשו במהלך 1999 – 2000, וזאת לצורך חידוש צי הרכב והורדת עלויות האחזקה.
 2. מערכת "ציר 2000" נועדה לאפשר לאגף התברואה לקבל נתונים ודוחות על פי התפלגויות שונות של ההוצאות המושקעות בכל כלי רכב (עבודה, חלפים לפי פירוט, שילדה, מנוע, חשמל, הידראוליקה, פחחות, זגגות), לקבל מידע באשר להיסטוריית הרכב ומידע נוסף בחתכים שונים. המערכת הותאמה לדרישות כל הגורמים המשתמשים בה (אגף תברואה, אגף מיחשוב ומערכות מידע, אגף רכש ולוגיסטיקה).
 3. במהלך שנת 1999 בוצעו הרצה וטסטים למערכת והתגלו מספר ליקויים שהצריכו תמיכה של החברה המפתחת להפעלת המערכת. נכון לחודש אוקטובר 2000, אגף התברואה אינו יכול עדיין להשתמש במערכת "ציר 2000" (הפעלת המערכת נמצאת בטיפול של אגף מיחשוב ומערכות מידע ואגף רכש ולוגיסטיקה).
 4. המוסך העירוני מבצע תיקונים בכלי הרכב ברמה של דרג א' בלבד (תיקונים קלים וקטנים) באופן מהיר, מה שחוסך שעות עבודה רבות של כלי הרכב, בהשוואה לביצוע תיקונים דומים במוסכי חוץ. מוסכי חוץ מבצעים תיקונים ברמה של דרג ב', ג' (תיקונים גדולים יותר), וזה מצריך העברת כלי הרכב למוסכים ובחזרה.
 4. במסגרת תוכנית עבודה 2000 של אגף התברואה הוצגה בפני המשנה למנכ"ל תוכנית הצטיידות רבת היקף המאפשרת רכישת/גריטת ציוד ורכבים עפ"י צרכי אגף התברואה הנוכחיים והעתידיים, כאשר מצבת כלי הרכב הוגדרה ע"י המשנה למנכ"ל.
- בחודש אוקטובר 2000 פרסם אגף התברואה מכתב, באמצעות יועץ חיצוני ובשיתוף אגף רכש ולוגיסטיקה, לאיחוד משק הצמיגים של כלל הרכב העירוני (רכישת צמיגים, תיקון צמיגים, תיקון תקרים ואבובים). להערכת האגף, איחוד משק הצמיגים יהיה בעל תועלת כלכלית ואיכותית.